

Doskonałość operacyjna i kapitał z wiedzy



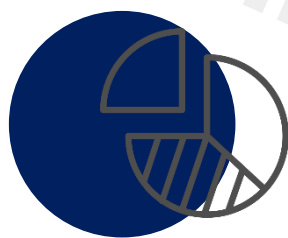
Strategia PGNiG Gazoprojekt S.A. na lata 2021-2023

Wprowadzenie

Strategia PGNiG Gazoprojekt S.A. na lata 2021-2023
– **Doskonałość operacyjna i kapitał z wiedzy**
jest efektem pracy kadry zarządzającej i pracowników Spółki.



2.10.2019 r.
przyjęcie ostatecznej
wersji Planu Poprawy
Efektywności



IV kw. 2019 r.
rozpoczęcie przygotowań
do pracy
nad strategią



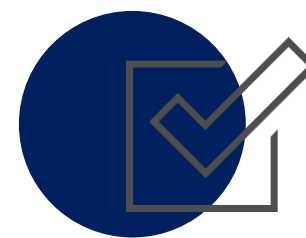
30.03.2020 r.
powołanie Komitetu
Strategicznego
i Zespołów Strategicznych



maj-październik 2020 r.
prace zespołów, analiza
materiałów
i redakcja dokumentu



28.01.2021 r.
przyjęcie przez
Zarząd



19.02.2021 r.
zatwierdzenie Strategii
przez Radę Nadzorczą

Otoczenie makroekonomiczne Spółki

Na obecną sytuację gospodarczą wpływ mają następujące czynniki:



- **pandemia COVID-19**, oddziałująca na wszystkie gospodarki: USA spadek PKB w roku 2020 o 6,1%, po czym w roku 2021 przewidywany jest wzrost o 4,0%. strefa Euro w 2020 roku spadek o 9,1%. Przewidywany wzrost PKB w 2021 o 4,5% Chiny wzrost PKB w roku 2020 na poziomie 1,0%, a w roku 2021 dalszy wzrost chińskiego PKB o 6,9%. Polska – według danych Narodowego Banku Polskiego, spadek PKB Polski w roku 2020 ma osiągnąć poziom 5,4%, a prognozowany wzrost w latach 2021 i 2022 ma wynieść odpowiednio 4,9% i 3,7%



- **zmiany geopolityczne** – wzmocnienie pozycji Rosji i polityka surowcowa



- zmiany polityk oraz regulacji europejskich i globalnych, wynikających z **nowej polityki klimatycznej**



- zmiany w **polityce energetycznej państwa**



- zmiany w zakresie polityki wobec **strategicznych spółek Skarbu Państwa** w kierunku integracji ich potencjałów i budowy bardzo silnych podmiotów, zdolnych do konkurencji na globalnych rynkach.

Czynniki warunkujące rozwój PGNiG Gazoprojekt S.A.

Najważniejszą konsekwencją polityk i regulacji UE, mających istotny wpływ na politykę energetyczną Polski jest konieczność całkowitej rezygnacji z węgla jako paliwa energetycznego do 2049 r. oraz w dalszej perspektywie konieczność rezygnacji z wykorzystywania innych paliw kopalnych, takich jak ropa naftowa czy gaz ziemny. Polityka Zielonego Ładu ma na celu osiągnięcie neutralności klimatycznej w Unii Europejskiej do 2050 r.

Oznacza to:



Wzrost zużycia gazu jako skutek odchodzenia od węgla w energetyce i ciepłownictwie – powszechne stosowanie gazu ziemnego jako paliwa przejściowego



Wzrost znaczenia Odnawialnych Źródeł Energii (OZE) i znaczące inwestycje m.in. w farmy wiatrowe (w tym na Morzu Bałtyckim) i farmy fotowoltaiczne



Rozwój technologii wytwarzania i zastosowania nowych paliw takich jak wodór i biometan, w szczególności pochodzących z „zielonych” źródeł, ograniczających emisję CO₂



Głęboką restrukturyzację i zamykanie kolejnych kopalń węgla



Poszukiwanie i rozwój energooszczędnych technologii



Zastosowanie powszechne gazu ziemnego jako paliwa przejściowego w energetyce



Wzrost wykorzystania elektromobilności

W perspektywie najbliższych dziesięcioleci znaczenie gazu ziemnego w polskiej gospodarce będzie rosło i trzeba to wykorzystać. W dalszej perspektywie, należy myśleć o odegraniu ważnej roli w transformacji energetycznej poprzez rozwój nowych kompetencji, np. kompetencji wodorowych, w zakresie technik i technologii ograniczających emisję CO₂, zastosowania OZE, w tym technologii wytwarzania biometanu oraz możliwości nowego podejścia do węgla itp.

Trendy

Główne kierunki zmian wynikających z polityki klimatycznej UE i PEP2040:

- Stopniowe odchodzenie od wykorzystania węgla na korzyść gazu ziemnego w energetyce zawodowej (co ma już miejsce np. nowe bloki energetyczne w Elektrowni Dolna Odra i Elektrowni Ostrołęka) oraz w ciepłownictwie.
- Wzrost ilości zielonych komponentów w gazie ziemnym – biometan (program budowy biogazowni PGNiG S.A. wspólnie z PKN ORLEN, mowa jest obecnie o 1,5-2,5 tys. nowych biogazowni w perspektywie najbliższych kilku lat).
- Wzrost znaczenia wodoru w gospodarce „Zielonego Ładu” i powstawanie kolejnych instalacji produkujących zielony wodór („power to gas” na bazie PV i elektrowni wiatrowych).
- Wzrost konieczności magazynowania energii – jeden z pomysłów dotyczy wykorzystania w tym celu zielonego wodoru produkowanego z nadmiarowej energii pochodzącej z OZE i składowanie go w kawernach solnych.

Skutkiem wprowadzania coraz większej liczby niewielkich źródeł czystej energii, w tym energii wiatrowej i słonecznej będzie konieczność szybkiego i ekonomicznego sposobu bilansowania systemu energetycznego. Spowoduje to konieczność nowych inwestycji związanych z:



- Magazynowaniem gazu, gazu z wodorem, w końcu samego wodoru.



Nowe projekty związane z:



- Dostawą gazu do odchodzących od węgla ciepłowni, które będą musiały przejść na gaz. Obecnie zainstalowana w ciepłownictwie moc to 55 GW, przy rozmiarze małych i średnich obiektów 5-50 MW. Daje to 1-5 tysięcy obiektów, które do 2050 r. powinny być wyłączane albo przełączone na zasilanie gazem ziemnym, stopniowo z coraz większą domieszką zielonego wodoru i biometanu.
- Uruchomieniem na szeroką skalę biogazowni (plan – 1-2 tys. punktów w 10 lat).
- Coraz większą liczbą instalacji hybrydowych Power-to-gas, łączących różne OZE.
- Stopniowym odchodzeniem od spalania paliw stałych w instalacjach domowych.



- Budową bilansowych źródeł energii elektrycznej, opartych na silnikach lub turbinach gazowych.

Źródła przewag konkurencyjnych Gazoprojektu



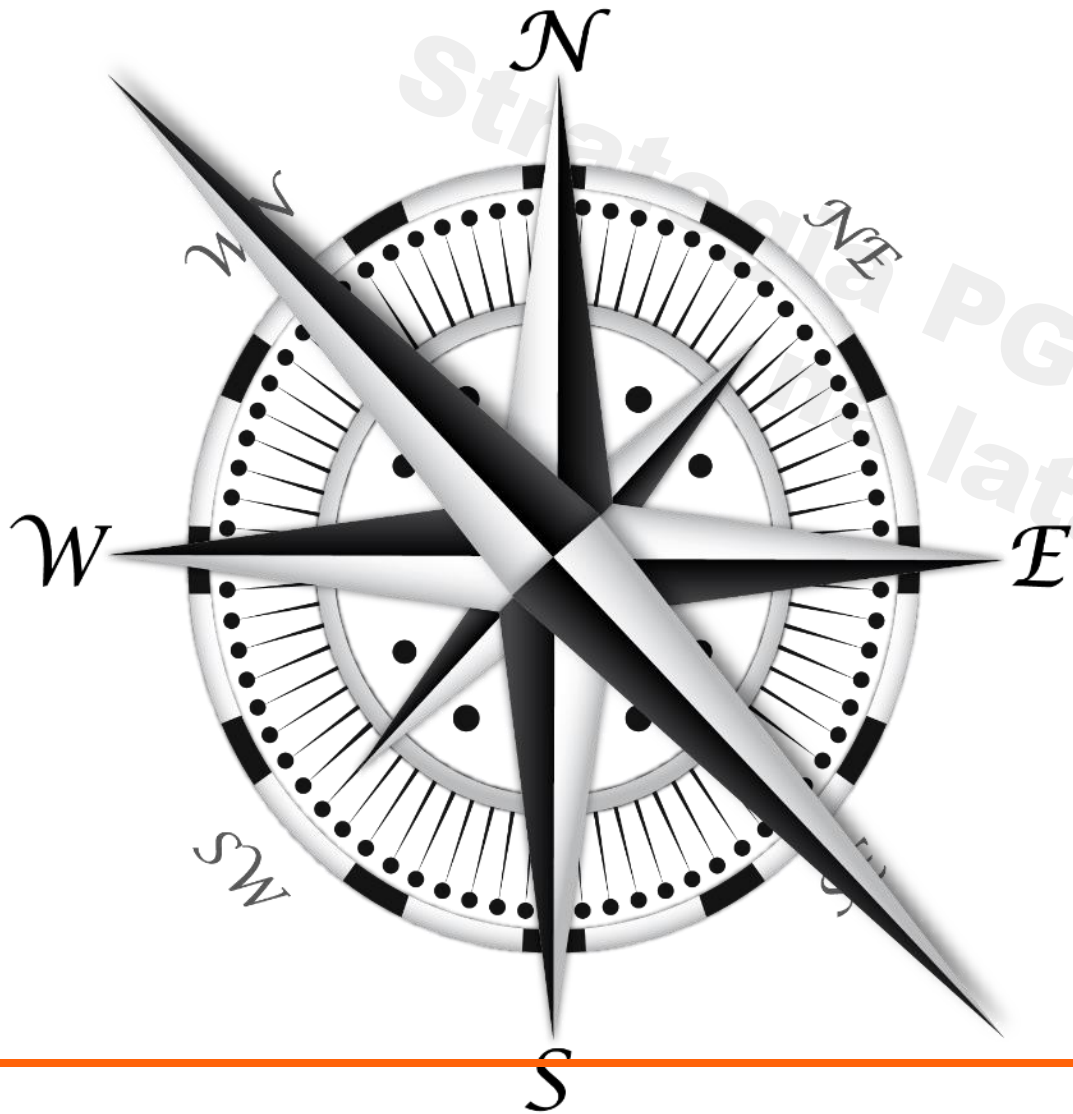
Przyszłość Gazoprojektu – Misja

**Projektujemy kompleksowo infrastrukturę sektora paliwowego
oraz transfer nowoczesnych technologii dla energetyki i przemysłu**

Z pasją projektujemy sukcesy nowoczesnych inwestycji od koncepcji
do realizacji



Przyszłość Gazoprojektu – Wizja



**Wiodące biuro projektów infrastrukturalnych
w Polsce, lider transformacji energetycznej,
najlepsze miejsce pracy dla ambitnych
inżynierów**

Dźwignie rozwoju

Sukces realizacji strategii opiera się na zmianie kultury organizacyjnej, poprawie procesów kluczowych oraz poszerzeniu oferty produktowej przy konsekwentnym budowaniu wizerunku spółki jako firmy gwarantującej najwyższą jakość w najlepszej cenie.



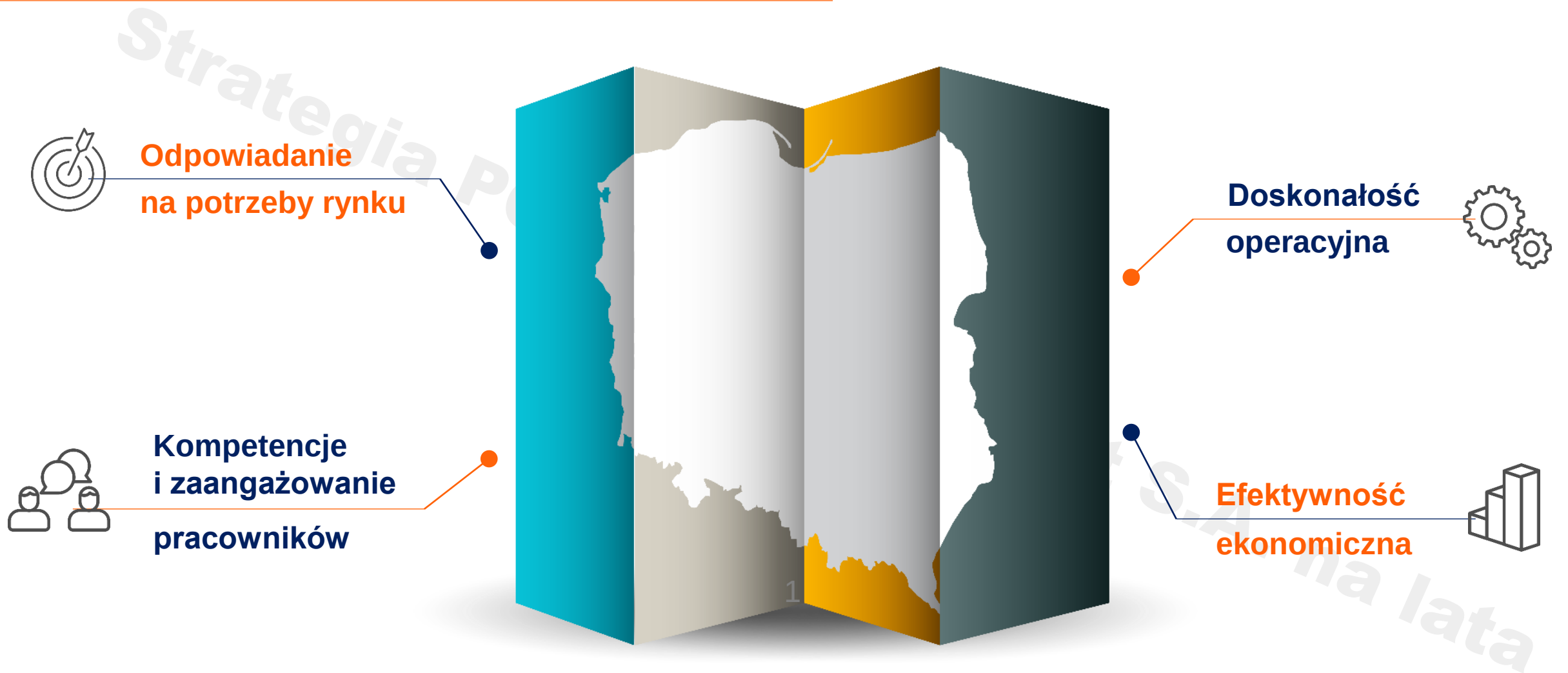
Nowa rola PGNiG Gazoprojekt S.A.



Gazoprojekt ma potencjał, aby być integratorem działalności spółek projektowych, należących do Skarbu Państwa, realizujących zadania na rzecz sektora energetycznego.

- Centrum Transferu Technologii
- Wewnętrzne budowanie bazy wiedzy, rozwój nowych kompetencji i doświadczeń
- Współpraca w GK PGNiG – projekty innowacyjne
- Realizacja projektów z udziałem funduszy UE
- Współpraca z jednostkami badawczymi, uczelniami i wytwórcami urządzeń

Kluczowe kierunki zmian



Cele strategiczne – doskonałość operacyjna i kapitał z wiedzy



Klient i Rynek



Rozszerzenie terytorialne świadczonych usług

- ekspansja za granicą (łańcuch wartości GK PGNiG)



Dywersyfikacja portfela projektów oraz rozszerzenie oferty produktowej



Zwiększenie skuteczności działań handlowych

Cele strategiczne – doskonałość operacyjna i kapitał z wiedzy



Organizacja i Zasoby



Budowa nowoczesnej i innowacyjnej organizacji

- z przyjazną kulturą organizacyjną, otwartą na zmiany i dzielenie się wiedzą



Zapewnienie odpowiednich kompetencji

- umożliwiających ekspansję i realizację celów biznesowych



Efektywny system zarządzania

Cele strategiczne – **doskonałość operacyjna i kapitał z wiedzy**

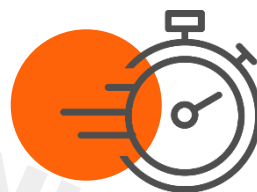


Procesy i Rozwój



Zapewnienie wysokiej efektywności procesów projektowych i biznesowych

↳ wdrożenie nowoczesnych narzędzi IT – standaryzacja i automatyzacja



Efektywne wsparcie transferu technologii



Efektywne zarządzanie portfelem projektów oraz zasobami ludzkimi

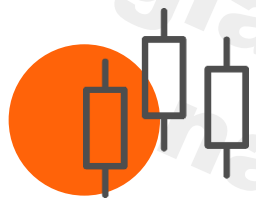


Efektywna współpraca i komunikacja

Cele strategiczne – doskonałość operacyjna i kapitał z wiedzy



Finanse



Zapewnienie
długofalowej stabilności
finansowej Spółki



Poprawa wyników
i rentowności Spółki



Wzrost przychodów,
w tym z segmentu
nowych technologii



Zwiększenie wartości
sprzedaży na
pracownika firmy

Razem tworzymy silną Spółkę

